



Årsrapport 2025



Hernina-Ikast



Herning-Ikast Landboforening

Birk Centerpark 24
7400 Herning

CVR nr. 29029342

Årsrapport 2025

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	3
De folkevalgte revisorers erklæring	4
 Ledelsesberetning	
Foreningsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
 Årsregnskab 1. januar - 31. december 2025	
Anvendt regnskabspraksis	21
Resultatopgørelse	23
Balance	24
Noter	26

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2025 for Herning-Ikast Landboforening.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de afvigelser, der følger af foreningens særlige forhold.

Det er vores opfattelse at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 10. marts 2026

Underskrevet via Penneo af:

Direktion/sekretær

Tove Thoustrup

Bestyrelsen

Leif Hølleddig Nørgaard, formand
Søren Hansen, næstformand
Jens Simonsen
Betina Junker Nellesmann
Dannie Kvist Feldbak
Peter Madsen
Jacob Dam
Dirk Millenaar
Majbritt Jakobsen

De folkevalgte revisorers erklæring

Som folkevalgte revisorer har vi foretaget en gennemgang af årsrapporten for året 2025, herunder bilagsmateriale m.v. med henblik på at vurdere, om foreningens ledelse har disponeret hensigtsmæssigt og i overensstemmelse med vedtægter, generalforsamlingsbeslutninger m.v.

Gennemgangen har ikke givet anledning til bemærkninger.

Herning, den 10. marts 2026

Underskrevet via Penneo af:

Anders Rahbek

Jens Jørgen Hansen

Foreningsoplysninger

Foreningsnavn	Herning-Ikast Landboforening Birk Centerpark 24 7400 Herning
Bestyrelse	Leif Hølleddig Nørgaard, formand Søren Hansen, næstformand Jens Simonsen Betina Junker Nellemann Dannie Kvist Feldbak Peter Madsen Jacob Dam Dirk Millenaar Maibritt Jakobsen
Direktion/sekretær	Tove Thoustrup
Folkevalgte revisorer	Anders Rahbek Jens Jørgen Hansen
Pengeinstitut	Nykredit Kalvebod 1-3 1780 København V

Årsrapporten er godkendt på foreningens generalforsamling.

Dato 18. marts 2026

Dirigent _____

Ledelsesberetning

Hovedaktiviteter

Foreningens formål er at virke til landbrugets fremme gennem fagligt oplysningsarbejde samt at varetage landbrugets erhvervsøkonomiske interesser. Den erhvervsmæssige aktivitet udøves primært via rådgivningsselskabet SAGRO I/S, hvor foreningen er interessant.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Foreningens væsentligste aktiv er ejerandelen i SAGRO I/S. Foreningens andel af resultatet i SAGRO I/S er indregnet for regnskabsåret 2025. Der har i regnskabsåret været en positiv udvikling i samarbejdet i SAGRO I/S, hvor der løbende sker en styrkelse af det faglige arbejde for foreningens medlemmer.

Aftale om Grøn Trepert

2025 har i væsentlig grad været et implementeringsår for den Grønne Trepert. Efter den politiske vedtagelse i 2024 har arbejdet i de lokale treparter for de enkelte vandoplande været intensivt og ressourcekrævende.

Fokus i årets løb har været på rammerne og udarbejdelsen af omlægningsplaner for vandoplandet og de enkelte kommuner. I Herning og Ikast-Brande Kommuner har foreningen i tæt samarbejde med kommunerne afholdt større lodsejermøder med deltagelse fra mange hundrede lodsejere. Møderne har haft til formål både at orientere om rammer og indsatser samt at give lodsejerne mulighed for aktivt at bidrage med arealer og input til planlægningen.

Foreningen har haft en løbende og tæt dialog med begge kommuner på såvel administrativt som politisk niveau. Herning-Ikast Landboforening har aktivt repræsenteret landbruget i den lokale trepart for Ringkøbing Fjord.

Selvom hovedvægten i 2025 har været på planlægning og prioritering, er der tillige afholdt opstartsmøder vedrørende konkrete udtagningsprojekter i begge kommuner.

Kystvandråd

Kystvandrådet for Ringkøbing Fjord har været fuldt operativt i 2025 og arbejdet med analyser og vurderinger af forhold med betydning for vandmiljøet og de kommende indsatser.

Foreningen er desuden repræsenteret i det nyetablerede Kystvandråd for Nisum Fjord, som blev igangsat i slutningen af 2025. Dermed er foreningen repræsenteret i de centrale kystvandrådsprocesser i det geografiske område.

Klima og klimapartnerskaber

Arbejdet med Grøn Trepert har i 2025 haft forrang i forhold til det tidligere samarbejde i regi af DK2020. De politiske partnerskabsmøder med Herning og Ikast-Brande Kommuner er derfor midlertidigt sat i bero.

Der opretholdes dog administrativ dialog om det fremadrettede samarbejde, herunder om en eventuel genoptagelse i en form, der understøtter de nye rammer for den grønne omstilling af landbruget.

Vandløb og afvanding

Vandløbsområdet har fortsat væsentlig betydning for medlemmernes driftsmæssige vilkår.

Foreningen deltog i juni 2025 i opstartsmøde vedrørende processen for regulativrevision i Ikast-Brande Kommune. Processen vil blive fulgt tæt med henblik på at sikre en afbalanceret tilgang, hvor hensynet til både afvanding, natur og lodsejerinteresser indgår.

Ledelsesberetning

I 2025 blev det årlige vandløbsmøde med Herning og Ikast-Brande Kommuner ligeledes afholdt med stor mødedeltagelse. Mødet danner en vigtig ramme for den direkte dialog mellem lodsejere, forvaltning og politiske repræsentanter og bidrager til gensidig forståelse af de udfordringer og prioriteringer, der knytter sig til vandløbsvedligeholdelsen.

Foreningen prioriterer fortsat dialogen mellem lodsejere og kommuner med henblik på at fremme konstruktive og fagligt funderede løsninger.

Markvanding

I vores landsdel er markvanding en nødvendighed for en ordentlig høst, når nedbøren i forårs- og sommermånederne udebliver. Vi deltager aktivt i Task Force Gruppen Markvanding, for hele tiden at arbejde for retten til markvand. Vi arbejder sammen med Task Force Markvanding for, at vores medlemmer også i fremtiden har ret til markvand.

Task Force Vildt

Problemerne med afgrødeskader efter vildt har i mange år været et tiltagende problem. Task Force Vildt løfter aktuelle problemstillinger og sætter fokus på mulige løsninger. I vores landsdel er det særligt bramgæs, råger (og andre fuglearter) og kronvildtet, der truer den årlige høst. Men også ulv, bæver og andre dyregrupper udgør et stigende problem for landbrugsdriften i vores område.

Kommunalt samarbejde

Udover arbejdet i regi af Grøn Trepert har foreningen halvårlige dialogmøder med Herning Kommune og ad hoc-møder med Ikast-Brande Kommune. Året har været præget af et højt politisk tempo og betydelige strukturændringer i rammevilkårene for landbruget. Samarbejdet med kommunerne har generelt været præget af en konstruktiv tilgang og gensidig forståelse for de udfordringer, implementeringen medfører.

Landspolitisk engagement

Det landspolitiske arbejde har i 2025 været omfattende. Implementeringen af Grøn Trepert og tilknyttet lovgivning har haft direkte betydning for medlemmernes vilkår.

Foreningen har gennem egne initiativer samt via dialog med Landbrug & Fødevarer bidraget til at sikre, at lokale perspektiver og praktiske erfaringer indgår i den nationale beslutningsproces.

Samfundskontakt

Samfundskontakten har fortsat høj prioritet i foreningens arbejde. I en tid med betydelig offentlig og politisk opmærksomhed på landbruget er det afgørende at styrke forståelsen for erhvervets vilkår, produktion og samfundsbidrag.

I samarbejde med Herningsholm Landbrugsskole er gårdguideordningen videreført i 2025.

Ordningen har til formål at facilitere gårdbesøg og øvrige aktiviteter, der styrker børn og unges kendskab til landbruget og skaber interesse for erhvervet. I 2025 har ca. 1.400 skolebørn – primært fra 4. klasse og opefter – besøgt lokale landbrug gennem ordningen.

Gårdguiden samarbejder desuden med UngHerning om initiativet Farmers Days/Nights/Camp, hvor unge med interesse for landbrug introduceres til forskellige faglige og erhvervsmæssige perspektiver inden for landbruget. Tilbuddet har haft stor tilslutning og bidrager til at understøtte rekrutteringen til erhvervet.

Herudover fortsætter netværket af skolelandbrug i regi af Landbrug & Fødevarer, ligesom det årlige arrangement Åbent Landbrug fortsat udgør en central aktivitet i formidlingen af landbruget til offentligheden.

Ledelsesberetning

Medlemsarrangementer

I 2025 har foreningen afholdt eller været medarrangør af en række medlemsarrangementer:

- Nytårsarrangement med Henrik Dam Kristensen i samarbejde med Landbo Senior
- Virksomhedsbesøg hos KMC's Innovationscenter i samarbejde med LandboUngdom
- Kaffebordsmøde om Gårdbutikker
- Årligt vandløbsmøde for medlemmer i Herning og Ikast-Brande Kommuner
- Økonomiaften fokus på resultaterne for 2024 og et kig fremad
- Tre tegnemøder i samarbejde med Herning Kommune
- To tegnemøder i samarbejde med Ikast-Brande Kommune
- Regionalt møde om CO2-afgiften i samarbejde med L&F
- Skovlandbrug og den grønne trepart i samarbejde med de grønne organisationer
- Deltagelse i fællesstand med SAGRO's medejerforeninger på Landskuet
- Deltagelse i Barselgangen og Landbrugets Grønne Omstillingstelt på Landsskuet med foreningerne i MidtVest
- Deltagelse med nicheproducentnetværket i Fødevareområdet på Landsskuet
- Aulum Dyrskue i samarbejde med Herningsholm Landbrugsskole
- Bedriftsbesøg hos Pogager Agro i samarbejde med SAGRO Kvæg
- Åbent Landbrug hos Thomas Damgaard
- Fremtidens Landbrug. Et fællesarrangement med LandboUngdom og Herningsholm Landbrugsskole
- Valgaften med spidskandidater i samarbejde med 3F, GLS-A og Landdistrikternes Fællesråd
- To informationsmøder for berørte lodsejere med Ikast-Brande Kommune
- Kaffebordsmøde med Herning Kommunes borgmester Dorte West
- Regionalt Planteavlsmøde i samarbejde med L&F
- Fyraftensmøde for nicheproducenter i samarbejde med Bæredygtig Herning

Øvrige aktiviteter i det forløbne år

Møder med lokale folketingspolitikere, borgmestre, udvalgsformænd og byrådsmedlemmer.

Møder med repræsentanter fra forskellige grønne interesseorganisationer.

Møder med små og store forsyningselskaber, Grønne råd m.fl.

Vedrørende SAGRO I/S

Resultat af primær drift i SAGRO I/S bliver -426 t.kr. Tillægges hertil resultater af datterselskaber og finansielle poster, bliver årets resultat 20.223 t.kr, hvilket anses for tilfredsstillende.

SAGRO Økonomi & Strategi

For vores kunder begyndte året godt, rent prismæssigt, for dog at slutte med en del prisfald over hele linjen; gris, mælk og korn. Efterårets aktiviteter har derfor været præget af mere intens budgetarbejde og arbejde omkring likviditetsfremskaffelse sammen med bankerne.

Generelt er der tjent gode penge i erhvervet de sidste 3-4 år, så der har været en del rådgivningsaktivitet med investeringer i jord, ejendomme og nye stalde qua god selvfinansiering og en velvillig finanssektor.

Ledelsesberetning

Vi har fået 36 nye kunder, hvoraf en del er nyetableringer og generationsskifter, som også fylder i opgaverne.

Vores nye samarbejde med AgroCura på råvarerådgivning er kommet godt fra start med mange fælles kunder samt også helt nye kunder til SAGRO herfra.

Farmsupport vækster godt, og bemanningen er øget fra en til nu tre personer. ESG-rådgivning er stagneret, mens efterspørgslen efter HR- og ledelsesrådgivning stiger.

På udadvendte aktiviteter i øvrigt, har vi god søgning til arrangementer omkring ejerskifte, investør løsninger og strategi. Både fra erhvervsaktive kunder samt fra Erhvervsakademier og Landbrugsskoler.

Samlet set har der været stor aktivitet, og afdelingen har leveret massivt over budget. Årets økonomiske resultat i afdelingen er derfor meget tilfredsstillende.

SAGRO Regnskab

2025 har igen været et år præget af mange opgaver vedrørende vores kunders regnskaber og den tilhørende rådgivning.

Blandt vores kunder har året været kendetegnet ved god økonomi og indtjening i flere driftsgrene. Både mælkeproducenter, svineproducenter og kartoffelavlere har oplevet gode indtjeningsforhold, hvilket har kunnet mærkes i arbejdet med foreløbige opgørelser og overblik over de skattemæssige konsekvenser.

Fremtiden kan dog opleves mere usikker, når man ser på de aktuelle prognoser, som er faldet betydeligt sidst på året, sammenholdt med de usikre udsigter i forhold til den grønne trepart og den betyding, dette kan få for den enkelte landbrugsvirksomhed.

Strukturudviklingen fylder meget, og landbrugene bliver færre, men større. Der har været mange handler, og arbejdet med avanceberegninger samt rådgivning i forbindelse med salg af virksomhed har haft stort omfang. Heldigvis er der stadig købere i markedet, hvilket vi også har hjulpet vores kunder med.

Minksagerne har igen i år præget opgaverne i SAGRO Regnskab. Der er mange opgaver i forhold til at få afsluttet erstatningssagerne og hjælpe vores kunder bedst muligt videre i den retning, de ønsker for deres fremtidige virke. Arbejdet er ikke helt afsluttet og vil også fylde i det kommende år.

Summax lukkede ved udgangen af 2025. Det seneste år har derfor været præget af arbejdet med at flytte de resterende Summax-kunder over i InterCount. I dag er ca. 70 % af SAGROs regnskabskunder i InterCount – et godkendt bogføringsprogram, der lever op til kravene i bogføringsloven og understøtter mere ensartede arbejdsgange, høj kvalitet i regnskabsarbejdet samt et tættere samarbejde med kunderne.

2025 var også året, hvor SAGRO Regnskab påbegyndte den lovpligtige kundekendskabsprocedure i henhold til hvidvasklovgivningen. For at kunne overholde lovgivningen er det nødvendigt, at vores kunder indsender oplysninger om sig selv og deres virksomhed. Arbejdet fortsætter, indtil alle kunder er registreret, da det er et lovkrav, at oplysningerne er på plads. Vi kan derfor ikke levere rådgivning eller regnskab, før processen er gennemført. Bestyrelsen valgte at yde denne service gratis til alle loyale SAGRO-kunder, som skulle gennem den lovpligtige antihvidvask-procedure i 2025.

Ledelsesberetning

Internt har den største forandring været arbejdet med at etablere en selskabsafdeling, hvor medarbejderne udelukkende arbejder med kunder, der driver deres landbrugsvirksomhed i selskabsform. Afdelingen består både af erfarne medarbejdere og medarbejdere, som er under udvikling mod denne specialisering.

De personlige regnskaber har vi et stort fokus på, og de udgør fortsat den største del af regnskabsporteføljen.

Derudover har rekruttering og onboarding af nye medarbejdere igen i år fyldt meget, da vi kigger ind i et generationsskifte af mange af medarbejderne i de kommende år.

I SAGRO Regnskab oplever vi god aktivitet hos vores nuværende kunder samt en stigende interesse fra nye, der søger rådgivning hos os.

Vi har nået vores økonomiske budget.

Årets resultat anses for meget tilfredsstillende.

SAGRO Planter, Miljø & Natur

Vækstsæsonen 2025 har været særdeles gunstig. Foråret gav optimale forhold med høj rettidighed og en passende vandmængde gennem sommeren samt et stabilt høstvejr, har resulteret i meget tilfredsstillende udbytter på tværs af både grovfoder- og salgsafgrøder.

I SAGRO Planter har aktiviteten været høj hele året. Ud over den faglige sparring med kunderne bruger vi stadig mere tid på at håndtere de administrative opgaver, der løbende pålægges erhvervet. Der har været stort fokus på jordprøver, hvor udsigten til en kommende CO₂-afgift på kalk har øget efterspørgslen markant.

Afdelingen er midt i et generationsskifte, og vi har derfor ansat flere dygtige, unge rådgivere. Derudover har vi styrket organisationen med to plantefaglige assistenter, som fremover skal understøtte vores rådgivere i controller- og administrative opgaver.

2025 har været et meget aktivt og fagligt stærkt år i kartoffelafdelingen. En god vækstsæson med stabile optageforhold og generelt høje udbytter har givet et solidt afsæt for rådgivningen og samarbejdet med producenter og industrien.

Året markerede starten på en målrettet turnaround i kartoffelafdelingen, hvor der er indsat en dedikeret personaleledelse og udnævnt en faglig leder med ansvar for den daglige agromonomiske retning. Der rustes ligeledes op på medarbejdersiden.

Der har været optimisme i landbruget for udvidelser på husdyrbrug i 2025 og dermed affødt mange miljøansøgninger til stalde, gyllebeholdere, plansiloer mm.

Krav om udtagning af jorde til vådområder og lavbundsprojekter for at reducere kvælstof og klimagasser kører på den helt stor klinge for at nå i mål. Dette har medført, at afdelingen nu har syv udtagningskonsulenter til at løse denne bundne opgave.

Efterspørgslen på naturrådgivning stiger støt, og forventes at stige yderligere ved udmøntning af Grøn Trepartsaftalen.

I Miljø & Natur har vi øget bemanningen med fire nye rådgivere i 2025.

Der er leveret et resultat massivt over budget. Det samlede resultat for afdelingen i 2025 er derfor meget tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

SAGRO Kvæg

2025 har været et rigtig godt år i kvægsektoren. Afregningsprisen på mælk har gennem året været historisk høj, selvom den fik et stort dyk de sidste to måneder.

Afsætningsprisen på kød har også ligget meget højt gennem hele året. Priserne på indkøbt foder har befundet sig på et fint niveau, hvilket har betydet et godt bytteforhold.

2025 blev også året, hvor danske mælkeproducenter via dansk lovgivning blev pålagt brug af det metan-reducerende stof Bovaer. I 80 dage skulle det bruges til køerne. Hos de producenter, som gik i gang først på året, var der ikke om de store udfordringer. Men da mange gik i gang 1. okt., begyndte udfordringer hos mange med tab af ydelse, højre sygdomsfrekvens og i nogle tilfælde døde køer. En frustrerende tid for producenter og rådgivere.

Grovfoderproduktionen er gået godt med gode udbytter og kvaliteter. Vejret har ikke givet udfordringer på samme måde som de to tidligere år. Alt i alt er grovfodersituationen god, og lagrene er fyldte med en fornuftig buffer.

Der er i afdelingen en god, fælles kultur, hvor samarbejde og deling af opgaver er en naturlig del af hverdagen. I SAGRO Kvæg har vi mærket efterspørgsel på rådgivning omkring en bedre struktur og overblik via målsætninger og opfølgning.

Vi har arbejdet målrettet mod beregninger af indkøbt foder og mineraler, da der kan hentes penge ved at indhente tilbud fra flere firmaer om priser på tilskudsfoder, og der kan opnås besparelser ved ikke at overforsyne med mineraler.

Smittebeskyttelse har været på dagsordenen gennemåret og det har resulteret i et par salmonella-projekter.

I 2025 har SAGRO Kvæg opnået et tilfredsstillende resultat.

SvineRådgivningen

Året har været præget af store udsving og fortsat høj aktivitet i dansk griseproduktion. Griseproducenterne har haft endnu et rekordår med eksport af smågrise, mens slagtegriseproduktionen i Danmark i perioder oplevede markante stigninger i noteringen. Begge områder sluttede dog året med betydelige prisfald, hvilket har påvirket indtjeningen hos mange producenter.

Foderpriserne har i store dele af året været på et gunstigt niveau, hvilket har givet et godt bytteforhold og dermed bidraget positivt til økonomien i produktionen. Samtidig ser vi en kraftig strukturudvikling i branchen, hvor bedrifter opkøber hinanden, og hvor virksomhederne bliver færre, men større og mere komplekse altid med flere produktionssites. SvineRådgivningen har i dette marked fastholdt sin markedsposition og fortsat med en stærk tilstedeværelse hos både eksisterende og nye kunder.

Vi arbejder løbende med at tilpasse vores rådgivningstilbud til kundernes efterspørgsel og markedets udvikling. Et tydeligt eksempel er, at vi i stigende grad arbejder direkte med medarbejdere og afdelingsledere på staldgangen, hvor fokus er kompetenceløft og professionel ledelse i stalden. Denne udvikling understøttes af fortsat stor interesse for vores erfagrunder, ligesom vi har haft god tilslutning til gårdkurser og aktiviteter on site, hvor vi kombinerer faglighed med netværk og videndeling.

Internt blev organisationen i 2024 tilpasset og skåret til. I 2025 har vi haft fokus på at styrke teamets leverance og sikre, at vores rådgivning er skarp, relevant og værdiskabende.

Årets resultat i afdelingen er utilfredsstillende. Lønsumhed er et væsentligt fokusområde

Ledelsesberetning

fremadrettet, hvor der vil blive arbejdet mere målrettet med både prioritering, eksekvering og økonomisk styring.

ØkologiRådgivning Danmark ApS
Resultat før skat i 2025 er 893 t.kr.

ØkologiRådgivning Danmark har i 2025 været udfordret med en omsætning, der har været lavere end budgetteret. Det skyldes udskiftning i medarbejdergruppen, og at der er brugt ressourcer på oplæring af nye rådgivere samt et fald i kunde antal.

ØkologiRådgivning Danmark har, sammen med den øvrige rådgivningsbranche, været udfordret af erstatningssager i forbindelse med ansøgning om tilskud, i en stadig mere kompliceret ansøgningsportal, hos Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø.

Hos de økologiske producenter har året været kendetegnet ved fortsat høje afregningspriser på et lidt lavere niveau end i 2024. Omkostninger for alle driftsgrene er fortsat høje. Nedgangen i den økologiske mælkeproduktion er fortsat i 2025 efter opfordring fra ARLA, som i foråret 2023 meddelte, at markedet efter deres vurdering var overforsynet med 100 mio. kg økologisk mælk.

Tilbagegangen for den økologiske mælkeproducent smitter af på omsætningen i ØkologiRådgivning Danmark og efter en analyse forventes et tab i omsætning på 1,5 mio. kr. efterhånden som mælkeproducenterne stopper som kunder hos ØkologiRådgivning Danmark. Frafald af kunder var 90-100 i 2025. Tilgang af 60-70 nye kunder ventes at opveje en del af tabet med en omsætning på 0,5 til 1 mio. kr.

ØkologiRådgivning Danmark har fortsat succes med at nå vores kunder med unikke rådgivningsprodukter som eliteafgræsning samt erfagrupper, kurser og temadage. I 2025, er der med stor tilslutning, etableret nye netværk med fokus på regenerativt landbrug og pleje af græs- og naturarealer.

Vores mediestrategi virker, og med over 2 omtaler af ØkologiRådgivning Danmark pr. uge i landbrugsmedierne og mere end 1000 modtagere af vores nyhedsmail, er udviklingen tilfredsstillende.

Interessen for omlægning til økologi er mindre end tidligere, men ØkologiRådgivning Danmark har formået at løfte markedsandelen hos fra 27 % i 2024 til 29 % i 2025.

En del økologer har med et udviklingstjek taget deres driftsform op til overvejelse. ØkologiRådgivning Danmark har, i lighed med 2024, udført flere udviklingstjek end omlægningstjek.

Mod årets slutning er der tendenser til, at det igen kan blive mere attraktivt for konventionelle producenter at omlægge til økologisk produktion. Stor politisk opbakning betyder, at tilskudssatserne er blevet næsten fordoblet samtidig med at merprisen for produktion af økologisk korn, mælk og kød er stigende.

Ny kvælstofregulering, der indføres fra 2027, kan også betyde, at konventionelle overvejer omlægning til økologisk produktion i vand-oplande med store indsatsbehov.

Årets resultat i virksomheden er meget tilfredsstillende.

Den 1. januar 2026 har SAGRO købt Økologisk Landsforenings ejerandel på 50 % og selskabet

Ledelsesberetning

ØkologiRådgivning Danmark ApS nedlægges i 2026. Derefter er ØkologiRådgivning Danmark en afdeling i SAGRO.

Jysk IT ApS

Resultat før skat i 2025 er 3.451 t.kr.

Jysk IT står ved indgangen til 2026 som en mere fokuseret og stabil virksomhed efter en periode præget af betydelige organisatoriske, økonomiske og markeds-mæssige udfordringer. Årene op til har været kendetegnet ved uro i organisationen, pres på indtjeningen og et teknologisk skifte i markedet, som har nødvendiggjort en grundlæggende tilpasning af forretningsmodellen.

Efter et utilfredsstillende 2024 er der gennemført en nødvendig turnaround. Driften er genetableret, omkostningsbasen tilpasset, og der er skabt et bedre – men fortsat sårbart – fundament for en bæredygtig forretning. Driftsoverskuddet er genetableret efter tidligere underskud på ca. 4 mio. kr., hvilket markerer et væsentligt vendepunkt, men stiller fortsat krav om disciplin og tydelige prioriteringer.

Kulturen i Jysk IT er samtidig blevet styrket. Sammenhold, loyalitet og motivation præger igen organisationen, og medarbejdertrivslen ligger over gennemsnittet i SAGRO. Kunderelationerne er forbedret, og tilliden afspejles i en NPS-score på 80.

Strategisk befinder Jysk IT sig midt i et strukturelt skifte fra klassisk hosting til cloud- og sikkerhedsløsninger, drevet af Microsofts økosystem og stigende regulatoriske krav, herunder GDPR og NIS2.

Fremtidig vækst afhænger af evnen til at konsolidere kerneforretningen, udnytte lokale markeds-muligheder og sikre en stabil og effektiv drift.

Pr. 1. september 2025 er Jysk IT etableret som et selvstændigt selskab ejet af SAGRO. Organisationen er omlagt til en teambaseret struktur med tre kundesegmenter og en fladere ledelsesmodel. Samtidig implementeres et nyt økonomisystem med fokus på bedre styring, automatisering og kundeoplevelse.

I 2025 er strategien *“Sikker Fremtid”* for perioden 2025–2028 vedtaget. Strategien har fokus på en skarp og enkel forretningsmodel, konsolidering og vækst på nuværende marked samt nye markeder.

Årets resultat på 2.690 t.kr. er, henset til udfordringerne, tilfredsstillende.

Revenu Registreret Revisionsanpartsselskab ApS

Resultat før skat i 2025 er 1.570 t.kr.

Året 2025 har været med fuldt fokus på at få kunderne og medarbejderne fra opkøbet af OL Revision i efteråret 2024 godt integreret i Revenu.

Dette er en proces, som tager længere tid end 1 år, men vi er lykkedes med at få taget nogle gode skridt i den rigtige retning, hvilket fortsat vil være fokus i 2026.

Resultatet på 1.568 tkr. vurderes at være meget tilfredsstillende og bedre end forventet, hvilket ligeledes indikerer at vi er lykkedes med at få gevinsterne fra nogle af synergierne tidligere end forventet.

Ledelsesberetning

LandboGruppen JYSK ApS

Resultatet før skat i 2025 er ca. 8,9 mio. kr.

For LandboGruppen JYSK ApS blev 2025 igen et godt år med meget stor aktivitet og med omsætningsstigning på 32 %, rekord antal handler på 287 stk. hvoraf ca. 67 % var uden annoncering, i et marked, hvor udbuddet af landbrugsejendomme var godt.

Vi oplevede stor interesse fra købere hele vejen rundt på de forskellige former for produktionsvirksomheder. Satsningen på et sub brand og et kontor i Sønderborg har vist sig at være lønsomt. Under brandet LandboGruppen SYD har vi fået fat i en del sælgere og købere i den sydøstlige del af Sønderjylland.

Vi ser spændt ind i 2026 med de grønne tiltag, udtagning af lavbundsjorder, statslig opkøb, rejsning af skov, vandmiljøplaner og retentionskort, m.m. og ser fortsat stor interesse fra investorer fra både Danmark og udlandet. Vi forventer fortsat, at der bliver rift om jordarealerne.

Årets resultat i virksomheden er meget tilfredsstillende.

Ytteborg Field Trials ApS

Resultatet før skat i 2025 er 2.575 t.kr. Ifølge resultatopgørelsen ligger for 2025 den samlede omsætning på ca. 14.800.000 kr. hvilket er ca. 3 mio. mere end i 2024. Omsætningsfremgangen er især grundet stor vækst i omfanget af arbejde i Landsforsøgene samt stadig vækst i firmaforsøg.

2025 blev et år, hvor "klima" blev det helt store buzzword, grundet enorm vækst i antallet af forsøg med lattergasmålinger. Teamet på Ytteborg har udtaget hele 30.000 lattergasprøver i løbet af sæsonen. Disse forsøg kræver enorme resurser og ud over de 11 faste medarbejdere, var der gennem sæsonen indlejet 4 sæsonhjælpere på timebasis.

Hele den store indsats med lattergasmålinger giver dog god mening, når vi nu endelig kan se i den første videnskabelige artikel udarbejdet af SEGES Innovation, at de faktiske emissioner ligger langt lavere end den 1 % som FN's klimapanel har fastsat. Det giver blod på tanden til at fortsætte det store arbejde, indtil vi kan få vores egne nationale standard i DK.

2025 blev et år med en generel flot vækst på flere områder. Landsforsøgene bliver stadig mere komplicerede, stiller store krav til udstyr og mandskab og har for os en stor prioritering. På trods af et fald i GEP-forsøg generelt, mærker vi også vækst i både screeningsarbejde og GEP-forsøg, hvilket vidner om kvalitetsarbejde.

For at kunne imødekomme nogle af de udfordringer fremtiden byder, har vi i 2025 også igangsat opbygningen af en såmaskine til enkorssåning i alle afgrøder med mulighed for variabel rækkeafstand, plotgødsning mm.

Kigger vi i krystalkuglen, kommer den nye kvælstofregulering, grøn trepart og en reduktion i hjælpepestoffer i landbruget til at fylde meget i 2026. Vi vil arbejde målrettet på at skabe nye faglige resultater på udvaskningen i flere afgrøder, så vi får nye data i spil i den nuværende kvælstofdebat.

Årets resultat er meget tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

SAGRO Finans & Formue A/S

Resultatet før skat i 2025 er 388 t.kr.

SAGRO Finans & Formue A/S er eksponent for klare og velbegrundede holdninger til de finansielle markeder. Rådgivningen er baseret på høj faglighed og et solidt fundament af viden om både den aktuelle og den forventede fremtidige udvikling i den nationale og globale økonomi.

Udviklingen i 2025: I 2025 har SAGRO Finans & Formue oplevet en fortsat stærk efterspørgsel efter uvildig og uafhængig formuerådgivning. Mange kunder inden for landbrugserhvervet har opnået betydelig økonomisk fremgang, blandt andet som følge af forbedret driftsindtjening og styrket solvens.

Dette har øget fokus på opbygning af likviditetsreserver med henblik på at sikre robusthed i perioder med mindre gunstige konjunkturer.

Samtidig har en række landmænd solgt deres bedrifter og påbegyndt pensionslivet, ofte med betydelige formuer, hvilket yderligere har bidraget til efterspørgslen på professionel og uafhængig rådgivning.

I 2025 har SAGRO Finans & Formue haft den største tilgang af formuende kunder siden virksomhedens etablering.

Formuerådgivning udgør i dag 100 procent af virksomhedens omsætning.

Årets resultat vurderes som tilfredsstillende.

SAGRO Time ApS

Resultatet før skat i 2025 er 158 t.kr.

Selskabets aktiviteter består af rådgivningsvirksomhed omkring tidsregistrering til medarbejdere i primærlandbruget inkl. salg og service af soft- og hardware til formålet.

Over 254 virksomheder, med i alt 1.993 medarbejdere, er nu aktive brugere af SAGRO Time til tidsregistrering ved årets udgang. Det svarer til en vækst på +27 % på konti og 33 % på brugere i løbet af året.

Indførsel af tidsregistrering som lovkrav, og den nyligt indførte kontrol fra SIRI (Styrelsen for International Rekruttering og Integration), har indflydelse på vækst i brugere på SAGRO Time i 2025.

For 2026 forventes for tidsregistrering en fortsat positiv udvikling. I 2026 investeres fortsat i softwareplatformen for øget funktionalitet for kunderne og en øget afkastgrad og integration af SAGRO Time med Bedrift til fælles platform.

Årets resultat i virksomheden er tilfredsstillende.

SAGRO IT & Ejendomme A/S

Resultatet før skat i 2025 er 4.300 t.kr.

Eneste aktivitet i selskabet er bygningerne Birk Centerpark 24 i Herning og Nupark 47 i Holstebro.

Resultatet er tilfredsstillende.

ESG

ESG-rapportering

Klimaberegningen 2025 er udarbejdet i beregningsværktøjet *Valified*, som følger GreenHouse Gas Protocol (GHG-protocol). Valifieds beregningsgrundlag er baseret på emissionsfaktorer fra Klimakompasset 2023, vers. 2. Klimakompasset er udgivet af Erhvervsstyrelsen.

Miljødata (Environment)

		Mål	2025	2024	2023	2022
Scope 1 (naturgas)*	Tons CO ₂ e	0	7	8	14,1	21,3
Scope 1 (biler og kørsel)**	Tons CO ₂ e	220	213	250	224	224
Samlet Scope 1	Tons CO ₂ e	220	220	258	238	245
Scope 2 (lokationsbaseret)	Tons CO ₂ e	170	76,8	95,9	139	138
Scope 3, (Kategori 3)	Tons CO ₂ e		138	133	NA	NA
Samlet CO ₂ e (lokationsbaseret)	Tons CO ₂ e		435	487	NA	NA
Scope 2 (markedsbaseret)	Tons CO ₂ e		396	333	NA	NA
Samlet CO ₂ e (markedsbaseret)	Tons CO ₂ e		754	725	NA	NA
Energiforbrug (alt inkl.)	GJ	6.000	6.190	6.115	6.732	6.637
Heraf strøm indkøbt	GJ	3.800	3.874	3.765	4.194	3.746
Egen produktion fra solceller	GJ	1.350	1.487	1.329	1.397	1.315
Selvforsyningsgrad el	%	30	29,1	26,2	32,4	27,7
Vandforbrug	M ³	2.800	2.865	2.960	2.706	2.774
Antal kørte km	1.000 km		1.151	1.337	1.152	NA

*Scope 1 klimaaftryk blev i 2022, og tidligere, kun beregnet på baggrund af energiforbrug til fjernvarme.

**Fra 2023 er virksomhedens brændstofforbrug og kundekørsel medregnet. Det estimerede brændstofforbrug i 2022 og tidligere er forudsat samme antal km kørt som i 2023.

Scope 1

Udledningen i Scope 1 stammer primært fra kunderelateret kørsel, kørsel mellem husene m.m. Medarbejderne kørte i 2025 1,15 mio. km. Et fald på ca. 14 % forhold til sidste år, men på niveau med 2023.

Der er regnet med 100 % kørsel i benzin-biler. Hvilket betyder at 63,8 % af SAGROs klimapåvirkning stammer fra transport til kunder og mellem husene. Det skal vurderes om en bedre dataopsamling på brændstoftyper skal igangsættes fra 2026.

Scope 2

Energiforbruget af strøm og fjernvarme er faldet, hvilket giver et fald i Scope 2. Men den største reduktion i Scope 2 skyldes at energimix på strøm i regionen er ændret, således der er en større andel af vedvarende energi til rådighed, hvilket betyder et markant fald i vores Scope 2-udledning.

Desuden er produktionen af strøm fra egne solceller øget i 2025, hvorved det dækker en større andel af vores strømforbrug.

ESG

Udledninger afledt af virksomhedens energiforbrug er beregnet og opgjort ud fra såkaldt lokationsbaserede emissioner. Fra 2023 er lejere og datterselskabers strømforbrug ikke medtaget i SAGROs CO₂-beregning.

Scope 3

Det dækker de andre indirekte udledninger i hele værdikæden, såsom leverandørers transport, bortskaffelse og genanvendelse, emballage, medarbejderes pendling m.m. Værdierne er nogenlunde uændrede, men er samtidig for ringe belyst. Der er derfor en betydelig fejlmargen i værdien 138 tons CO₂e.

Vi har investeret i AI til styring af indeklima i huset i Herning. Virkningen af det anlæg er under evaluering. Såfremt det viser et tydeligt reduceret varmekonsum, så overvejes investeringen i Esbjerg og Billund.

Der er investeret i automatisk lysstyring og timere på energiforbrugende kilder.

Ved alle fire huse er der ladestander. I Esbjerg og Billund er der endvidere etableret lynladere.

Vi har for nylig nedsat ladeprisen på vores ladestander. Det vil forventeligt give en større efterspørgsel. Øget kørsel i elbiler vil påvirke Scope 1 positivt.

Der er fortsat fokus på mange aktiviteter, herunder kildesortering af husholdningslignende affald i 10 affaldstyper, bæredygtig madlavning i kantinerne bl.a. ved at udnytte rester i nye retter, øge andelen af grønt i kødretter, anvendelse af flere bælgrugter og grove grønsager samt grønne dage.

Kantinemedarbejderne deltager i kurser omkring øget bæredygtighed i mad fra storkøkkener. Kantinerne har en ugentlig reste-dag for at reducere madspild, sørger for at øge andelen af danske råvarer i sæson og nudger medarbejderne ved at præsentere kolde grønsager først på buffeten, dernæst varme grønsager og til sidst kød (logistik og klimapåvirkning).

Engangsservice og -emballage er blevet udfaset og erstattet med komposterbare materialer eller almindeligt service/holdere.

Rengøringen er bæredygtig idet rengøringsselskabet arbejder aktivt med miljø- og klimaansvar samt har et mål om at være klimaneutral i 2040.

ESG

Sociale data (Social)

		Mål	2025	2024	2023	2022	2021
Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE		396	416	393	382	373
Kønsdiversitet	%	50	52	53	52	54	54
Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag	%	50	32	28	29	33	32
Kønsdiversitet for rådgivere	%	50	41	34	31	34	37
Kønsdiversitet for assistenter	%	75	89	89	91	95	96
Lønforinkel mellem køn – gennemsnit	Gange	1,02	1,20	1,10	1,12	1,11	1,12
Medarbejderomsætningshastighed	%	<10	19	18	17	17	16
Sygefravær	Dage/FTE	6	8,91	8,21	8,51	7,51	7,57

I 2025 har der været særligt fokus på udvælgelse af nye HR-systemer, som kan understøtte det store datagrundlag, der efterspørges i fremtiden. Dette både set i forbindelse med lønanalyser og løngennemsigthedsdirektivet. De nye systemer implementeres i foråret 2026.

Der er ligeledes i 2025 arbejdet på at styrke strukturen for lønudviklingsprocessen, så der sikres gennemsigthed og objektivitet i lønudviklingen.

Vi kan konstatere, at lønudvikling marginalt går i retning af mænd, hvilket dog skal ses i sammenhæng med hvilke køn, der bliver ansat til hvilke stillinger. Vi har tidligere gennemført lønanalyser på samtlige medarbejdere. Der er i de tilfælde, hvor lønforskelle mellem kvinder og mænd kun kan forklares i forskel på køn, rettet op på dette.

De parametre der fortsat vil være udslagsgivende for lønniveau er uddannelse, effektivitet og produktivitet, kompetencer, funktion, alder samt anciennitet.

Udviklingen i det samlede sygefravær i 2025 viser en lille stigning sammenlignet med 2024. Den systematiske opfølgning, som påbegyndte i 2024, er fortsat med stort fokus på opfølgning af sygefraværssamtaler, samt en intensiv indsats for at understøtte tilbagevenden til arbejdet på individuelt niveau. Det er fortsat en tendens, at sygefraværet er relateret til længerevarende, ikke-arbejdsrelateret sygdom. Dette har krævet en målrettet indsats og samarbejde med både medarbejdere, kommuner og sundhedsforsikringen. Vi fortsætter den koordinerede indsats for at reducere både kort- og langtidsfravær gennem forebyggende tiltag og opfølgning.

Behovet for jobtilpasning i forskellige livsfaser har ligeledes været brugt aktivt i 2025. Der er fundet gode løsninger på både ønsker til nedsat tid, orlov, ændring af arbejdsopgaver, samt mulighed for oplæring på nye måder. I august måned foretog vi den årlige engagementsundersøgelse, som viste et flot resultat på score 3.2 ud af 4.0. Det er på samme niveau som tidligere målinger. I selve undersøgelsen scorer medarbejderne "overordnede arbejdslyst" og "medbestemmelse" højest. Et særligt fokuspunkt til det videre arbejde er dog emnet "mestring", hvor der skal arbejdes med rette mængde opgaver tilpasset til arbejdstiden, således at der opleves øget mestring i opgaveløsningen. I forlængelse af dette skal ses, at organisationen fortsat er i et generationsskifte, hvilket viser sig i medarbejderomsætningshastigheden, og at der i takt med onboarding af nye kollegaer opstår øget arbejdspress på erfarne medarbejdere.

ESG

Trivselsmålingen via Howdy viser et lille fald fra score 71 i Q4 2024 til score 70 i Q4 2025. Resultatet er forsat indenfor normalområdet i Howdy (indeks 65-75), og afspejler at medarbejdernes generelle trivsel er god.

Inklusion og social ansvarlighed er en integreret del af vores virksomhedskultur, og vi arbejder aktivt for at skabe en mangfoldig og rummelig arbejdsplads. I 2025 har vi haft 22 medarbejdere ansat i fleksjob eller med en 56-ordning, hvilket er en tilfredsstillende andel af vores samlede medarbejderstab. Vores mål er at sikre, at alle medarbejdere kan bidrage positivt ud fra deres kompetencer og arbejdsevne. Derfor samarbejder vi løbende med jobcentre og andre relevante aktører for at understøtte en bæredygtig og inkluderende arbejdsstyrke.

	Esbjerg	Billund	Herning	Holstebro	I alt
Flexjobbere gammel ordning	1	0	1	2	4
Flexjobbere ny ordning SAGRO u/Jysk IT	1	2	1	3	7
Flexjobbere ny ordning Jysk IT	0	3	0	0	3
§56 aftaler	1	2	4	1	8
§56 aftaler Jysk IT	0	0	0	0	0

Ledelsesdata (Governance)

		Mål	2025	2024	2023	2022	2021
Bestyrelsens kønsdiversitet	% kvinder	33	33	16,67	16,67	25	8,33

ESG

Definitioner af nøgletal:

CO2-aftryk Scope 1:

Direkte udledninger omfatter virksomhedens direkte udledning, der stammer fra aktiviteter indenfor organisationen.

Det vil sige udledning, virksomheden selv forårsager fra lokaliteter og maskinel. Det kan være udledning gennem afbrænding af diesel, benzin eller naturgas (obs. forbrug til firmabil og køretøjer udeladt).

CO2-aftryk Scope 2:

Indirekte udledninger omfatter virksomhedens indirekte udledninger gennem den energi, man køber fra eksempelvis el-værket eller varmegværket. Udledningen opstår for Scope 2 i forbindelse med produktionen af den energi, som efterfølgende benyttes af virksomheden (fx købt varme eller køl).

Energiforbrug: Elektricitet + fjernvarme

Vandforbrug: Totalt forbrug 4 huse

Selvforsyningsgrad	$\frac{\text{Forbrug egenproduktion}}{\text{Totalforbrug}}$
Fuldtidsarbejdsstyrke FTE	$\frac{\text{Total antal forbrugte timer}}{\text{Årsnorm 1 pers.}}$
Sygefraværdsdage	$\frac{\text{Antallet af sygedage for alle FTE'er i perioden}}{\text{Total FTE}}$
Kønsdiversitet	$\frac{\text{Kvindelige FTE'er} \times 100}{\text{FTE}}$
Kønsdiversitet for ledelseslag	$\frac{\text{Kvindelige ledere} \times 100}{\text{alle ledere}}$
Medarbejderomsætningshastighed	$\frac{\text{Frivillige + ufrivillige fratrædelser} \times 100}{\text{FTE}}$
Lønforinkel mellem køn	$\frac{\text{Gns. løn mænd}}{\text{Gns. løn kvinder}}$

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Herning-Ikast Landboforening for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med de afvigelser, der følger af foreningens særlige forhold, og med tilvalg af enkelte regler fra højere regnskabsklasser.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

RESULTATOPGØRELSEN

Kontingentindtægter

Indtægt ved medlemskontingenter og lignende udgør de i årets løb fakturerede beløb ekskl. moms.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til foreningens hovedaktivitet.

Driftsomkostninger

Driftsomkostninger omfatter omkostninger til kontingenter, administration m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer. Udbytte indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat, og forskydningen i udskudt skat samt regulering af tidligere års skatter, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

BALANCEN

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i associerede virksomheder

Resultatopgørelse

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af årets resultat under posten resultat af kapitalandel associeret virksomhed m.v. Kapitalandele indregnes og måles efter den indre værdis metode.

Balance

I balancen indregnes kapitalandele i associeret virksomhed til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. I tilfælde, hvor den indre værdi overstiger nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Skyldig og tilgodehavende skat samt udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

I de tilfælde, hvor opgørelsen af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis udvikling af forpligtelsen.

Den aktuelle skatteforpligtelse og udskudt skat er beregnet med en skattesats på 22 %.

Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris, svarende til nominel værdi.

Resultatopgørelse 1. januar til 31. december 2025

Note	2025	2024 1.000 kr.
Indtægter		
Kontingentindtægter	2.889.872	2.956
1 Andre indtægter	12.224	36
Indtægter i alt	<u>2.902.096</u>	<u>2.992</u>
Omkostninger		
2 Driftsomkostninger	4.908.737	4.685
3 Personaleomkostninger	953.073	945
Omkostninger i alt	<u>5.861.810</u>	<u>5.630</u>
Resultat af primær drift	<u>-2.959.713</u>	<u>-2.638</u>
5 Resultat af kapitalandel associeret virksomhed m.v.	4.768.600	4.574
Resultat før renter	<u>1.808.887</u>	<u>1.936</u>
Renteindtægter	56.028	64
Kursreguleringer m.v.	69.902	6
Finansielle poster i alt	<u>125.930</u>	<u>70</u>
Resultat før skat	<u>1.934.817</u>	<u>2.006</u>
4 Skat af årets resultat	<u>152.397</u>	<u>106</u>
Årets resultat	<u>2.087.214</u>	<u>2.112</u>
Forslag til resultatdisponering		
Overført til næste år	<u>2.087.214</u>	<u>2.112</u>
	<u>2.087.214</u>	<u>2.112</u>

Balance pr. 31. december 2025

Note	31-12-2025	31-12-2024 1.000 kr.
Aktiver		
Anlægsaktiver		
Finansielle anlægsaktiver		
Aktier og anparter m.v.	202.919	144
5 Kapitalandele i associeret virksomhed	<u>51.744.957</u>	<u>49.512</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>51.947.875</u>	<u>49.656</u>
Omsætningsaktiver		
Tilgodehavender		
Tilgodehavende associeret virksomhed	3.187.402	4.113
Tilgodehavende selskabsskat	631.379	339
Udskudt skatteaktiv	736.399	581
6 Andre tilgodehavender	<u>248.810</u>	<u>267</u>
	<u>4.803.991</u>	<u>5.300</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>4.803.991</u>	<u>5.300</u>
Aktiver i alt	<u>56.751.867</u>	<u>54.956</u>

Balance pr. 31. december 2025

Note	31-12-2025	31-12-2024 <u>1.000 kr.</u>
Passiver		
7 Egenkapital	<u>56.352.902</u>	<u>54.265</u>
Gældsforpligtelser		
Kortfristede gældsforpligtelser		
8 Anden gæld	<u>398.965</u>	<u>691</u>
Gæld i alt	<u>398.965</u>	<u>691</u>
Passiver i alt	<u>56.751.867</u>	<u>54.956</u>
9 Eventualforpligtelser m.v.		

Noter

	2025	2024 1.000 kr.
1 Andre indtægter		
Indtægter fra medlemsarrangementer m.v.	12.224	36
I alt	12.224	36
2 Driftsomkostninger		
Kontingent Landbrug & Fødevarer	2.838.944	2.808
Kontingent andre foreninger	238.599	105
Gårdguide	355.135	440
Markedsføring	168.380	4
Møder og information	161.284	265
Kontorartikler og tryksager m.v.	16.535	31
Repræsentation	7.856	19
Forsikringer	6.011	2
Advokat- og konsulentbistand	61.993	0
Andel af fællesomkostninger - administration	1.054.000	1.011
I alt	4.908.737	4.685
3 Personaleomkostninger		
Bestyrelsen		
Lønninger	854.750	798
Kørsels- og rejsegodtgørelser	68.172	82
Møde- og kursusomkostninger m.v.	30.151	65
I alt	953.073	945
4 Skat af årets resultat		
Regulering af udskudt skat	155.132	108
Regulering af tidligere års skat	-2.735	-2
I alt	152.397	106

Noter

	31-12-2025	31-12-2024 1.000 kr.
5 Kapitalandele i associeret virksomhed		
SAGRO I/S		
Kapitalindestående pr. 1/1 2025	49.511.632	46.965
Tilgang i året	0	379
Udlodning betalt skat	-328.028	-218
Udlodning forrentning kapitalkonto	-449.906	-432
Udlodning af resultat	-1.757.341	-1.756
Årets værdiregulering 2025	4.768.600	4.574
Kapitalindestående pr. 31/12 2025	51.744.957	49.512
Ejerandele i %	25%	25%
6 Andre tilgodehavender		
Moms	223.085	267
I alt	248.810	267
7 Egenkapital		
Saldo pr. 1/1 2025	54.265.688	52.153
Årets resultat	2.087.214	2.112
Egenkapital i alt pr. 31/12 2025	56.352.902	54.265
8 Anden gæld		
Skyldige omkostninger	234.734	582
A-skat og arbejdsmarkedsbidrag	164.231	109
I alt	398.965	691
9 Eventualforpligtelser m.v.		

Foreningen deltager i og hæfter solidarisk for gældsforpligtelserne i den i note 5 anførte virksomhed. Formueandelen kan kun realiseres ved enighed mellem alle deltagerne.

Foreningen har indgået aftale om levering af sekretariatsbistand for det kommende år. Forpligtelsen herfor udgør t.DKK 1.054.