



# Årsrapport 2021



***Herning-Ikast  
Landboforening***



***Herning-Ikast  
Landboforening***

Birk Centerpark 24

7400 Herning

CVR nr. 29029342

**Årsrapport 2021**

# Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	3
De folkevalgte revisorers erklæring	4
Ledelsesberetning	
Foreningsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab 1. januar – 31. december 2021	
Anvendt regnskabspraksis	16
Resultatopgørelse	18
Balance	19
Noter	21

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2021 for Herning-Ikast Landboforening.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de afvigelser, der følger af foreningens særlige forhold.

Det er vores opfattelse at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 10. marts 2022

Underskrevet via Penneo af:

Direktion/Sekretær

Ulla Bækman

Bestyrelsen

Sven Agergaard, formand  
Lars Høgh Jensen, næstformand  
Jens Simonsen  
Jørgen Lund Jensen  
Dannie Dyrholm Feldbak  
Leif Hølleddig Nørgaard  
Jørgen Krøjgaard  
Dirk Millenaar  
Jacob Sig Hansen

## De folkevalgte revisorerers erklæring

Som folkevalgte revisorer har vi foretaget en gennemgang af årsrapporten for året 2021, herunder bilagsmateriale m.v. med henblik på at vurdere, om foreningens ledelse har disponeret hensigtsmæssigt og i overensstemmelse med vedtægter, generalforsamlingsbeslutninger m.v.

Gennemgangen har ikke givet anledning til bemærkninger.

Herning, den 10. marts 2022

Underskrevet via Penneo af:

Anders Dyrberg

Jens Jørgen Hansen

## Foreningsoplysninger

Foreningsnavn	Herning-Ikast Landboforening Birk Centerpark 24 7400 Herning
Bestyrelse	Sven Agergaard (formand) Lars Høgh Jensen (næstformand) Jens Simonsen Jørgen Lund Jensen Dannie Dyrholm Feldbak Leif Hølleddig Nørgaard Jørgen Krøjgaard Dirk Millenaar Jacob Sig Hansen
Direktion/sekretær	Ulla Bækman
Folkevalgte revisorer	Anders Dyrberg Jens Jørgen Hansen
Pengeinstitut	Nykredit Kalvebod 1-3 1780 København V

Årsrapporten er godkendt på foreningens generalforsamling.

Dato 21. marts 2022

Dirigent

---

# Ledelsesberetning

## Hovedaktiviteter

Foreningens formål er at virke til landbrugets fremme gennem fagligt oplysningsarbejde samt at varetage landbrugets erhvervsøkonomiske interesser.

Den erhvervsmæssige aktivitet udøves primært via rådgivningsselskabet SAGRO I/S, hvor foreningen er interessant.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Foreningens væsentligste aktiv er ejerandelen i SAGRO I/S. Foreningens andel af resultatet i SAGRO I/S er indregnet for regnskabsåret 2021.

Der har i regnskabsåret været en positiv udvikling i samarbejdet i SAGRO I/S, hvor der løbende sker en styrkelse af det faglige arbejde for foreningens medlemmer.

## Medlemsarrangementer

2021 blev året hvor vi for alvor blev gode til at mødes virtuelt. Corona-pandemien gjorde, at vi var nødsaget til at afvikle både generalforsamlingen, men også almindelige medlemsmøder virtuelt.

## Drikkevand

Inden udgangen af 2022 skal kommuner og vandværker vurdere behovet for beskyttelsesindsatser mod fare for forurening ved erhvervsmæssig brug af pesticider i alle Boringsnære Beskyttelsesområder (BNBO). Lodsejerne har en nøglerolle i at indgå aftaler om sprøjtefrie BNBO, men langt de fleste lodsejere venter stadig på at blive inddraget i processen.

Foreningen har ved flere lejligheder opfordret lodsejerne til selv at tage fat i vandforsyningsselskaberne, så dialogen om en frivillig aftale kan påbegyndes.

Foreningen har været i dialog med "herning vand" vedr. registrering af overløb af spildevand.

## Multifunktionel jordfordeling – MUFJO

Multifunktionel jordfordeling er et redskab, hvor man gennem køb og salg af jorder, kan muliggøre multifunktionelle projekter. I multifunktionelle projekter sammentænkes landbrugsproduktion med bl.a. biodiversitet, drivhusgasreduktion, klimatilpasning, rent vandmiljø, friluftsliv samt landdistriktsudvikling.

Omkring Tim Å har vi sammen med SAGRO været projektholder på projekt der indeholder 2 lavbundsprojekter. Desværre var vores projekt ikke en af de fire danske projekter der blev godkendt da forundersøgelserne til lavbundsprojekterne ikke var afsluttet på ansøgningstidspunktet.

Der er dog indhentet en lang række erfaringer der kan bruges ved kommende projekter hvis der på et senere tidspunkt åbnes op for MUFJO. MUFJO er et eminent værktøj hvor klima, næringsstoffer, lokal borgerinddragelse og erhvervsrettet jordfordeling på bedste vis spiller sammen.

## Markvanding

I vores landsdel er markvanding en nødvendighed for en ordentlig høst, når nedbøren i forårs- og sommermånederne udebliver. Vi deltager aktivt i Task Force Markvand, for hele tiden at arbejde for retten til markvand. Vi arbejder sammen med Task Force Markvand for, at vores medlemmer også i fremtiden har ret til markvand.

I 2021 offentliggjorde vi to markvandsfilm, der sætter fokus på, hvorfor vi markvander og ikke mindst, at markvanding er klimavenligt, da markvand øger udbyttet på markerne.

# Ledelsesberetning

## Task Force Skadevoldende vildt

Problemerne med afgrødeskader efter vildt har i mange år været et tiltagende problem. Task Force Skadevoldende Vildt løfter aktuelle problemstillinger og sætter fokus på mulige løsninger. Gruppen arbejder for et styrket samarbejde med Naturstyrelsen, hvilket resulterede i en fællesjagt i Feldborg Plantage i efteråret 2021. I vores landsdel er det særligt kronvildtet, der truer den årlige høst. Men også bramgæs, ulve, bævere, råger og andre dyregrupper udgør et stigende problem for landbrugsdriften i vores område.

## Faunastriber

I 2021 er der etableret 158 kilometer nye faunastriber i de 8 medvirkende kommuner.

Da frøblanding er flerårig, er de nye faunastriber blot et tillæg til de eksisterende faunastriber, så alt i alt står der mange faunastriber rundt omkring. I Herning Kommune blev det til 40,7 kilometer.

## Storå Komité

For at sikre en helhedsplan for afvanding af alle arealer der har tilløb til Storåen, blev der i foråret 2020 fostret en idé om at nedsætte en Storå Komité, hvor alle der repræsenterer lodsejere og brugere af vores vandløb kunne være repræsenteret. Resultatet af gruppens arbejde har resulteret i, at der er etableret en Storå Komité. I denne komité er Herning-Ikast Landboforening repræsenteret. Der er store forventninger til arbejdet der på tværs af kommuner og interesser skal fremlægge planer der kan sikre en balance mellem det dyrkede og udyrkede land.

## DK2020 og Bæredygtig Herning

I Danmark står landbruget for ca. 1/3 af den nationale CO<sub>2</sub>-udledning og såvel lands- som kommunalpolitikere har fokus på, hvordan landbruget bærer sig ad.

Vi italesætter mulighederne ude ved vores medlemmer og sætter fokus på, at gøre landbruget til en del af løsningen. Uanset om det er udtagning af lavbundslande, optimering i stald og mark, udvikling af græsprotein, biokul eller nogle af de andre tiltag vi har mulighed for i landbruget, så er det alle effektive løsninger der giver det enkelte medlem ejerskab og sikrer gode lokale klimaløsninger på den lange bane.

Herning Kommune har tilsluttet sig Realdanias DK2020, hvorved kommunen forpligtiger sig til at udvikle lokale klimahandleplaner.

Bæredygtig Herning er en forening, der understøtter Hernings bæredygtige udvikling gennem partnerskaber og netværk. Herning-Ikast Landboforening har deltaget i de indledende workshops vedr. Partnerskab for Biodiversitet og Klimakompensation.

## Udenlandske medarbejdere: Det danske sprog og integration

Foreningen har haft fokus på udfordringerne omkring de udenlandske medarbejders danskundskaber og integration i begge kommuner. Der arbejdes fortsat med initiativer sammen med kommunerne og andre interessenter som sprogskoler og lokalråd.



# Ledelsesberetning

## Samfundskontakt

Vigtigheden af samfundskontakt er ikke blevet mindre og vi har fortsat fokus på at få flest muligt ud og besøge vores mange medlemmer. Desværre fravælger mange skoler og børnehaver at tage på landet, da de ikke har penge til transporten. Herning-Ikast Landboforening bidrager med tilskud på 500 kr. til bustransport. Der etablerede netværk af skolelandbrug i regi af Landbrug & Fødevarer fortsætter ligesom det årlige arrangement med Åbent Landbrug 3. søndag i september er en del af vores aktiviteter.

## Vådområde- eller lavbundsprojekter

I 2021 oplevede vi en meget stor interesse for at indgå i vådområde- eller lavbundsprojekter. Vores oplandskonsulent har fået ca. 70 henvendelser fra lodsejere, der ønsker at udtage noget af deres jord, for at etablere et vådområde- eller lavbundsprojekt. Vi samarbejder med en lang række kommuner om indsatsen, og ofte deltager vi i den ejendomsræssige forundersøgelse, hvor vi bl.a. orienterer om kompensationsmuligheder, tilskudsregler og andre relevante forhold.

## Vandområdeplaner

Foreningen er aktiv i samarbejde omkring opland til Nissum og Ringkøbing fjorde sammen med de øvrige landbrugsorganisationer i områderne. Der arbejdes på at etablere partnerskaber og lokalt forankrede initiativer til at opnå "God økologisk tilstand" i fjordene.

# Ledelsesberetning

## Vedrørende SAGRO I/S

Resultat af primær drift i SAGRO I/S bliver t.kr. -517. Tillægges hertil resultater af datterselskaber og finansielle poster, bliver årets resultat t.kr. 14.542, hvilket anses for tilfredsstillende.

## SAGRO Økonomi & Strategi

Året 2021 var kendetegnet med forholdsvis store ændringer i såvel afsætningspriser som omkostninger i landbruget. Generelt er omkostninger til indkøbt foder steget, ligesom energi og til dels løn er det.

På afsætningssiden er det modsvaret af en opgang i kornpriser, mens der på grisene er oplevet et massivt prisfald, som især er gået ud over smågriseproducenterne.

Mælkeproduktionen har haft gode priser – også over budget.

Udsigterne i 2022 er gode for så vidt angår mælk og planteavl, mens grisepriserne ser ud til at rette sig behersket, men ikke nok til at lukke nedgangen i 2021. Aktivitet omkring investeringer, ejendoms-handler osv. har været fint, og vi forventer samme niveau i 2022 – bl.a. hjulpet af at der er kommet mere konkurrence på det finansielle marked igen.

Det samlede aktivitetsniveau har været 5 % lavere end 2020 målt på timer, men skyldes mere mangel på medarbejdere end opgaver. Medarbejderstaben er uændret ved årets udgang. I løbet af året er der dog ansat 6 nye i forbindelse med fratrædelser til pension, sygdom og alm. jobskifte.

I perioder har der således været ressource mangler indtil de tomme stole var fyldt op igen, ligesom der er brugt kræfter på onboarding og oplæring.

Trods dette lykkedes det at nå vores budgetterede økonomiske resultat med 150 %, således vi lander tilfredsstillende. En kraftpræstation af alle medarbejdere kombineret med mange opgaver.

Der er en flot fremgang på de specialiserede opgaver som f.eks. ledelse og strategi, hvor 4 af de 6 ansættelser er lavet. Mere traditionelle opgaver som optimeringer og økonomistyring har haft et normalt niveau, mens de svære opgaver som turn around og nedlukninger er ret konstant. En del timer er igen brugt på kompensations sager vedr. mink, og dette vil fortsætte i 2022 med ekspropriationssager.

Af nye aktiviteter kan nævnes vores hollandske samarbejde med Interfarms, hvor der nu er lavet i alt 6 etableringer. SAGRO Økonomi & Strategi har drevet udviklingen af den nye platform BEDRIFT, og har forsat fokus på digital udvikling i 2022 på SAGRO Time og ERP-løsninger. Største nyskabelse er etableringen af crowdfunding-plattformen InGreen, der bliver spændende at følge i 2022.

Rådgivning omkring bæredygtighed er også i udvikling, og vi er med helt fremme med de første ESG-rapporter der skal laves primo 2021, ligesom vi har lavet store RISE-projekter.

Vores samlede kundemasse ligger ret konstant omkring 1.250 brutto, men der er kommet 250 unikke nye kunder til, så der er også en del udskiftning til afløsning for de, der lukker eller andet.

## SAGRO Regnskab

Vi har igen haft stor aktivitet i SAGRO Regnskab, hvor der har været travlt med at hjælpe med ansøgninger i forhold til Covid19-hjælpepakkerne. Desuden har arbejdet i forhold til vores minkkunder også været en opgave, der har fyldt meget og været vigtig for SAGRO Regnskab.

## Ledelsesberetning

Vi havde i august måned 2021 en Minkkonference med 175 deltagere, som var en meget stor succes. Der var 3 spor med forskellige indlæg, som deltagerne kunne vælge sig ind på.

Dagen sluttede med et rigtig godt indlæg af B.S. Christiansen, som ramte godt i forhold til minkavlernes situation.

Arbejdet med minkavlerne fortsætter i 2022, hvor der nu er åbnet op for, at der søges a conto støtte hjem indtil den endelige erstatning kan udbetales. De første sager om udregningerne af ekspropriationerne er i gang, og vi har i SAGRO nogle sager med i den første kalibrering af sagerne, og det giver et godt indblik i sagernes behandling. Vi har også været heldige at få en del nye minkkunder, som gerne vil have SAGRO til at hjælpe dem.

Det er dejligt med nye kunder, da det ofte er udtryk for, at vi får en god omtale af tilfredse kunder. Vi har igen i år udsendt kundeundersøgelser, og spurgt kunderne, om de er tilfredse med den hjælp og den kundeoplevelse, vi leverer til dem. Det har heldigvis i stor udstrækning været tilfældet, og vi oplever også, at kunderne fortsat vælger SAGRO Regnskab til hvert år. Kunderne svarer dog også, at vi gerne må blive bedre til at fortælle, hvad vi ellers mener, de skal have fokus på og kan få hjælp til.

En af årsagerne til at vi får positive tilbagemeldinger, er formentlig, at vi gennem de seneste år målrettet er gået efter at få ansat nye medarbejdere, der kan være med til at styrke SAGRO på selskabsområdet og selskabsrådgivning. Det er vigtigt at rådgive om fordele og ulemper på selskabsområdet og udarbejde og revidere selskaber, hvor der er krav om det, og det har vi mange erfarne og nye medarbejdere, der kan.

Vi har i år annonceret om de tilbud, vi har om at kunne udarbejde skattefrie virksomhedsomdannelse for vores kunder. Det har givet mange henvendelser og opgaver med dette helt frem til sommeren 2022.

Vi oplever således en rigtig god aktivitet med mange opgaver fra vores kunder i SAGRO Regnskab. Vi har derfor også brug for mange dygtige medarbejdere i de kommende år. Derfor tager vi løbende nye, unge medarbejdere ind. I perioden medio august til 1. september 2021 ansatte vi 12 nye trainees og elever. Vi tager også løbende erfarne medarbejdere ind. Vi har et generationsskifte over de kommende 10 år, da vi fx i 2022 har 14 medarbejdere, der fylder 60 år, og derfor formentlig over de kommende 10 år vil gå på pension. Vi har også en stor gruppe medarbejdere mellem 60 og 70 år, som vi er rigtig glade for at have ansat, og det gør, at vi hele tiden skal have nye medarbejdere ind i de kommende år til at afløse dem, der stopper.

Årets resultat i afdelingen er tilfredsstillende.

### SAGRO Planter & Miljø

Sidste år havde vi god aktivitet i afdelingen, på niveau med året før. Dog stod vores økonomiske resultat ikke mål med det forventede. Vi afholdt flere større arrangementer, og fremvisning af demoer og forsøg, næsten på normalt niveau trods corona. Det var en stor fornøjelse igen at møde kunderne i marken.

Vejret drillede i foråret med kulde og nedbør, så mange planteavlere fik en dårlig start på året. Kornet kom sig aldrig helt, og især vårbyggen kunne ikke indhente det tabte. En god sommer rettede op på majsens, som så skidt ud i foråret. Det gav middeludbytter og god kvalitet. Græshøsten blev også udfordret af nedbøren, så slæt skulle tages "mellem bygerne".

## Ledelsesberetning

Kartoffelavlerne endte med at høste middelniveau, når der ses på stivelsesudbytte.

2021 viste, at ikke kun mængder er afgørende i planteavl. Priserne på både input og salgsvare har svinget meget, og med tendens til stærkt stigende niveauer. De store udsving og forskydninger betyder, at økonomien i de enkelte afgrøder forskubber sig. Samtidig bliver der stor fokus på husdyrgødning, og andre kilder til næringsstoffer, når handelsgødning stiger meget.

I rådgivningen af planteavlerne har vi stor succes med Rådgivningspakke Mark, som 135 kunder gjorde brug af i 2021, med en ambition om at endnu flere vil bruge den i år. Desuden tilbyder vi Mark-Økonomi sammen med SAGRO Økonomi & Strategi, da vi ser store udsving og store økonomiske potentialer ude ved kunderne.

Jordprøve-teamet har haft det travleste år nogensinde, hovedsageligt med GPS-jordprøver. Vi har tre medarbejdere, der udtager prøverne med nyt og effektivt udstyr, mens andre tre bearbejder data, laver kalkningskort og leverer filer til sprederen. Vi er hele tiden i dialog med SEGES og universiteterne, så vi er med i front på metoder, teknik og udstyr.

Indtil nu er der ikke noget, der slår den metode SAGRO anvender.

Klima- og miljøindsatsen fylder mere og mere i landbruget. Nu har Folketinget vedtaget "Aftale om grøn omstilling af dansk landbrug" i et meget bredt forlig. Det forlig skal udmøntes i lovgivning. De kommende år bliver der meget nyt, der skal implementeres. Både via lovgivning, men også via nye metoder og teknikker.

I SAGRO tror vi på, at vi sammen med kunderne skal på jagt efter mulighederne i den grønne omstilling. I Planter & Miljø er vi klar til dette. Vi har videreuddannet vores medarbejdere, og vi har ansat nye med kompetencer i klima og bæredygtighed, ligesom vi i starten af 2022 har uddannet alle rådgivere i ESG.

SAGRO Miljø har leveret 85 miljøgodkendelser i 2021, hvilket er færre end forventet pga. minkkrise og lav grisenotering. I Miljø udfører vi mange andre opgaver. Minivådområder er stadig vigtigt, for at landbruget kan levere på kvælstof. Vores 2 oplandskonsulenter kæmper med at finde egnede placeringer hos landmænd, der vil gå ind i det og løfte opgaven. Og vi kæmper med urimelig træghed i myndighedsbehandlingen. Vores nyetablerede Naturteam er allerede meget efterspurgt, og løser mange opgaver hos kunder, som vil dyrke natur, jagt og biodiversitet.

Ytteborg har top-præsteret i Landsforsøgene i 2021, for andet år i streg, der er sket vækst i firmaforsøg, og hele virksomheden er yderligere effektiviseret. Det har medført en stor omsætning, og et godt økonomisk resultat. Samtidig har der været plads til at udvide med nyt gylleudstyr, ny forsøgssprøjte og ny medarbejder.

Det giver høj kvalitet i arbejdet, stor tilfredshed hos kunderne og medarbejdere. De afprøvninger og resultater Ytteborg bidrager til, er en uvurderlig inspiration i SAGROs rådgivning. Også i klimaindsatsen kommer Ytteborg til at spille en stor rolle allerede i 2022 med ammoniak- og lattergasmålinger.

### SAGRO Kvæg

I starten af 2021 var prissætningen for mælk, kød og indkøbt foder på et forholdsvis almindeligt niveau. I løbet af 2021 har udviklingen på mælk været positiv, specielt i 4. kvartal har vi oplevet kraftige

## Ledelsesberetning

stigninger. Vi har samtidig oplevet en voldsom stigning i prisen på indkøbt foder. Men samlet set står vores kunder i en rigtig positiv situation ved udgangen af året.

I SAGRO Kvæg har vi haft et omskifteligt og spændende år.

I medarbejderstaben har vi sat gang i et generationsskifte. Dette kræver fokus på onboarding og god oplæring. Vi har startet 2 nye rådgivere op primo 2021. I august ansatte vi en nyuddannet i en trainee-stilling. I 3. kvartal opsagde 2 erfarne rådgivere deres stilling. Den ene var chefen for SAGRO Kvæg gennem flere år. Det har givet omstrukturering med en ny i chefstolen og ved årets udgang fratrådte en ældre medarbejder efter 40 år i rådgivningen.

I 1. kvartal færdiggjorde vi klimatjek-opgaven for 2020. I 2. og 3. kvartal afviklede vi opstartsbesøg i overgangen til Non-GM-fodring, samt økologisk afgræsningskontrol. Disse opgaver er alle løst for Arla i DALICO, som er et selskab SAGRO ejer sammen med 3 andre DLBR-virksomheder.

Vi har oplevet en jævn efterspørgsel på de almene rådgivningsopgaver og der er igangsat specialistopgaver omkring digitale værktøjer (Cowconnect, Headtime m.fl.), som kan servicere kunderne i brugen og udnyttelse af dyre indkøbte produkter. Ydermere har vi uddannet 2 rådgivere til opmåling og vejledning i forhold til de krav, der kommer i "Lov om hold af kvæg".

Der har været mere fokus på synlighed med 2-3 opslag på Facebook hver måned gennem året, et månedligt nyhedsbrev og afholdt 1 bedriftsbesøg. Disse aktiviteter, sammen med andre indsatser, betyder at flere og flere yngre landmænd kontakter SAGRO for kvægrådgivning.

Året i SAGRO Kvæg ender med et tilfredsstillende plus på bundlinjen.

### Jysk IT

Jysk IT er en selvstændig afdeling under SAGRO med egen strategi.

2021 var et år præget af corona-situationen, men hvor Jysk IT har fastholdt sin stærke position i vores forskellige brancher. Herudover har 2021 været præget af hård konkurrence i markedet. Der anvendes flere og flere ressourcer på at undgå hacker-angreb. Samlet set et turbulent og udfordrende år i Jysk IT.

Strategien frem mod 2023 kører, hvor flere store "must win battles" er vundet. Visionen er intakt, som er at yde verdens bedste IT-service. Det skal give os kunder, der sætter pris på os og anbefaler os til andre, så vi kan fortsætte væksten. En del af visionen i Jysk IT er samtidig at drive en sund forretning, hvor der er overskud til at passe på virksomheden og hinanden.

Generationsskiftet, som vi startede i 2020, er tæt på færdiggjort i 2021, hvor stifter og direktør gennem mange år, Peter V. Tomsen, har fundet sig til rette i sin nye mere kundeførelse funktion.

### Revenu Registreret Revisionsanpartsselskab

Forretningsmodellen i Revenu Registreret Revisionsanpartsselskab er ændret gennemgribende pr. 1. januar 2021. Der er sket en stor reorganisering af både kunder og medarbejdere fra samarbejdspartnere.

## Ledelsesberetning

Opstarten har selvsagt været forbundet med en stor mængde interne arbejdsopgaver, som ikke har været direkte indtægtsskabende. Det er dog ledelsens vurdering, at dette har medvirket til at skabe et solidt fundament, som vi kan bygge videre på i mange år fremover.

Selskabet har tabt kapitalen i løbet af 2021, men det er forventningen, at ovenstående initiativer vil sikre en sund drift fremadrettet, og at kapitalen genoprettes via fremtidig indtjening.

Regnskabsåret 2021 har været særdeles positivt i forhold til nye kunder, hvor vi har realiseret mere end 8% nettokundetilgang. Dette samtidig med at vi har fået taget godt imod alle de kunder, som er flyttet i forbindelse med ovennævnte ændringer.

På medarbejdersiden har vi mandet op for at følge de mange nye kundeopgaver, og der er i dag 23 ansatte i virksomheden.

### SAGRO Finans & Formue A/S

SAGRO Finans & Formue A/S er eksponent for klare holdninger, der er understøttet af en høj faglig viden omkring forventning til nuværende og fremtidig udvikling i den globale økonomi.

Selskabet består af direktør Per Svestrup. De væsentlige aktiviteter er finans- og formuerådgivning.

2021 har finansrådgivning fyldt mindre for SAGRO Finans & Formue A/S, på trods af at renten er stegte på fastrentelån, har det ikke medført nogen særlig øget aktivitet på konverterings- og rådgivningssiden.

Minkavlerne, der nu skal ud af deres erhverv, har fyldt rigtig meget i SAGRO Finans & Formue. De har efterspurgt rådgivning omkring deres gæld/formue.

Som i 2020 har pengeinstitutterne også i 2021 skruet op for prisen for indlånsmidler, og det har medført en markant efterspørgsel efter uvildig rådgivning fra formuende kunde. Vi har derfor mærket en markant stigning i formuerådgivning samt efterspørgsel efter rådgivningsaftaler og denne udvikling er fortsat ind i 2022.

Formuerådgivning udgør i dag 80 % af omsætningen i selskabet. Resultat er tilfredsstillende.

### SAGRO Time ApS

Selskabets aktiviteter består af rådgivningsvirksomhed omkring tidsregistrering hos medarbejdere i primærlandbruget inkl. salg og service af soft- og hardware til formålet.

I alt 36 virksomheder er på som kunder med i alt 398 brugere som gennemsnit for året.

Udviklingen af kundeaktiviteterne i året er ikke som forventet, mens omkostningerne har været noget større end antaget, hvorfor resultatet ikke er tilfredsstillende.

Udvikling af software og app's foregår sammen med to eksterne leverandører – Intempus og Wellco.

### SAGRO IT & Ejendomme A/S

I løbet af 1. halvår 2021 er skurene på parkeringspladsen ved ejendommen i Holstebro renoveret – årets største vedligeholdelsessag.

I december 2021 er der afholdt 1 års gennemgang af ejendommen i Holstebro efter sidste års store projekt med udskiftning af vinduer mv. Gennemgangen gav ikke anledning til kritiske bemærkninger – tværtimod: Godt arbejde.

## Ledelsesberetning

Det er besluttet at investere i solcelleanlæg på ejendommene i både Herning (100 kW) og Holstebro (50 kW). Anlæggene forventes etableret og i driftssat i 1. kvartal 2022.

I den forbindelse har vi fået inspiceret tagene sammen med en byggesagkyndig fra AFRY, hvorefter det er besluttet at lægge et ekstra lag tagpap på taget i Herning.

Vi benyttede lejligheden til at gennemgå den øvrige del af ejendommen i Herning sammen med den byggesagkyndige, med henblik på at sikre god vedligeholdelse af klimaskærmen. Der forventes gennemført en del vedligeholdelsesarbejder i løbet af 2022 bl.a. med reparation eller udskiftning af fuger mellem betonelementer. På sigt må vi forvente også at skulle skifte vinduer i Herning – det er meget store vinduer monteret på 5 små hængsler, og da bundstykker mv. er lavet i MDF-plade, som suger fugt ved enhver lejlighed, ses en del beskadigede vinduesrammer.

De senere års mange eksempler på hackerangreb på virksomheders IT-systemer har gjort, at der i 2021 har været sat ekstra fokus på IT-sikkerheden. Vi har således haft en ekstern virksomhed til at gennemgå hele vores installation. Gennemgangen forløb tilfredsstillende.

Den interne IT-support har fortsat takterne fra 2020, som var præget af coronasituationen, hvor de har løftet den store tekniske opgave at holde SAGRO kørende under en pandemi, uden medarbejderne mærker tekniske begrænsninger. Det er ikke mindst med videomøder, flere der arbejder hjemmefra samt smartere måder at dele data på.

Samlet set anses årets resultat for tilfredsstillende.

### ØkologiRådgivning Danmark ApS

Arealet, der drives økologisk, er kun steget minimalt i 2021 med ca. 10.000 ha fra 2020. Det skyldes hovedsageligt faldende priser på afgrøder ved indgangen til 2021. Det har siden ændret sig, med betydelige stigninger fra høst 2021. Den økologiske omsætning i Danmark er fortsat stigende, og har rundet 16 mia. kr. inden for dagligvarehandel inkl. onlinehandlen. En stigning på 14 %.

Til trods for stigende priser på de økologiske afgrøder har vi gennemført 71 omlægningstjek i 2021 mod 80 i 2020, hvilket indikerer, at interessen for driftsformen forsætter.

Til trods for corona, som vendte tilbage i 2021, er det lykkedes os at få afviklet en stor del af det, vi satte i værk. Vi har brugt de digitale medier til at nå vores kunder i kombination med fysiske møder. Øko-træf i juni med over 300 deltagere og over 30 udstillere. Vi har bl.a. gennemført kursusaktivitet med digitale møder for 75 økologiske landmænd i 2021. Samlet har vi haft ca. 800 landmænd til møder og kurser i 2021.

Vi har gennemført konceptet Eliteafgræsning på 40 bedrifter i 2021, det højeste nogensinde.

Vi har arbejdet rigtig meget for Thise Mejeri med ophør af importeret soja hos deres andelshavere. Det, og den meget høje pris på protein, har betydet rigtig meget rådgivning i både mark og stald, gående på en højere selvforsyning med protein hos alle økologiske mælkeproducenter. Det smitter selvfølgelig også af på planteavlen.

Vi har haft 95 deltagere i ERFA-grupper i 2021, lige fra yngre driftsledere hos økologer til erfarne økologer, der ønsker og går dybere ned i jordens frugtbarhed.

## Ledelsesberetning

Vi har lavet markplaner på ca. 86.000 ha økologisk jord, en stigning på 5 % og har dermed en markedsandel af de økologiske arealer på ca. 26 %. Vi har haft en tilgang på 76 kunder i 2021. Tilgangen kommer af målrettet og proaktiv indsats.

Der er ansat 1 ekstra medarbejder på kvæg i 2021 og 2 nye på planteavl, som erstatning for 2 opsigelser i 2021. Vi forventer at udvide medarbejderstaben i 2022.

Resultatet er tilfredsstillende.

### LandboGruppen JYSK ApS

For LandboGruppen JYSK ApS blev 2021 endnu et godt år med god aktivitet og omsætning, dog lidt mindre end i 2020 i et marked, hvor udbuddet af landbrugsejendomme var lavt.

Vi oplevede mælkeproduktionen med høje afregningspriser og en svinesektor, hvor priserne på smågrise og kød over kort periode nåede højt og meget lavt. Planteavlerne endte ud med høje afregningspriser på bl.a. korn og samtidig udfordret på høje gødningspriser. Dog ser vi god efterspørgsel på planteavl og med generelt stigende jordpriser i hele markedet.

2021 blev også året, hvor vi midtvejs på året udvidede vores markedsområde med en ny afdeling i det sønderjyske, LandboGruppen SYD, som har kontor ved Sønderborg. Her er vi startet op med god aktivitet.

Vi ser spændt ind i fremtiden med ny CAP reform, udtagning af lavbundsjord, klimaregnskaber, ESG og mere skovrejsning. Der er en stor interesse fra investorer fra både Danmark og udlandet, så vi forventer der på sigt bliver rift om jordarealerne.

Vi forventer i 2022 fortsat god aktivitet på niveau med 2021. Resultatet for LandboGruppen JYSK ApS i 2021 er tilfredsstillende.



## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Herning-Ikast Landboforening for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med de afvigelser, der følger af foreningens særlige forhold, og med tilvalg af enkelte regler fra højere regnskabsklasser.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Kontingentindtægter

Indtægt ved medlemskontingenter og lignende udgør de i årets løb fakturerede beløb eksklusiv moms.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til foreningens hovedaktivitet.

### Driftsomkostninger

Driftsomkostninger omfatter omkostninger til kontingenter, administration m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer. Udbytte indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat, og forskydningen i udskudt skat samt regulering af tidligere års skatter, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

# Anvendt regnskabspraksis

## BALANCEN

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i associerede virksomheder

#### Resultatopgørelse

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af årets resultat under posten resultat af kapitalandel associeret virksomhed m.v. Kapitalandele indregnes og måles efter den indre værdis metode.

#### Balance

I balancen indregnes kapitalandele i associeret virksomhed til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. I tilfælde, hvor den indre værdi overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

#### Skyldig og tilgodehavende skat samt udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

I de tilfælde, hvor opgørelsen af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis udvikling af forpligtelsen.

Den aktuelle skatteforpligtelse og udskudt skat er beregnet med en skattesats på 22 %.

#### Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris, svarende til nominel værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar til 31. december 2021

Note	2021	2020 <u>1.000 kr.</u>
<b>Indtægter</b>		
	2.617.947	2.843
1	36.817	26
	<u>2.654.764</u>	<u>2.870</u>
<b>Omkostninger</b>		
2	3.377.563	3.649
3	559.855	521
	<u>3.937.417</u>	<u>4.170</u>
	<u>-1.282.653</u>	<u>-1.300</u>
5	4.186.836	4.642
	<u>2.904.183</u>	<u>3.342</u>
	53.110	56
	53.781	-12
	0	-9
	<u>106.891</u>	<u>34</u>
	<u>3.011.074</u>	<u>3.376</u>
4	-359.735	-479
	<u>2.651.339</u>	<u>2.897</u>
<b>Årets resultat</b>		
Forslag til resultatdisponering		
	2.651.339	2.897
	<u>2.651.339</u>	<u>2.897</u>

## Balance pr. 31. december 2021

Note	31-12-2021	31-12-2020 <u>1.000 kr.</u>
<b>Aktiver</b>		
<b>Anlægsaktiver</b>		
Finansielle anlægsaktiver		
	152.638	110
5 Aktier og anparter m.v.	<u>43.547.994</u>	<u>41.489</u>
	<u>43.700.632</u>	<u>41.600</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavender		
	4.704.171	4.263
Tilgodehavende associeret virksomhed	216.757	114
Tilgodehavende selskabsskat	347.958	339
Udskudt skatteaktiv	<u>86.645</u>	<u>198</u>
6 Andre tilgodehavender	<u>5.355.531</u>	<u>4.914</u>
	<u>5.355.531</u>	<u>4.914</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		
	<u>49.056.164</u>	<u>46.514</u>
<b>Aktiver i alt</b>		

## Balance pr. 31. december 2021

Note	31-12-2021	31-12-2020 1.000 kr.
Passiver		
7 Egenkapital	<u>48.929.371</u>	<u>46.278</u>
Gældsforpligtelser		
Kortfristede gældsforpligtelser		
8 Anden gæld	<u>126.793</u>	<u>236</u>
Gæld i alt	<u>126.793</u>	<u>236</u>
Passiver i alt	<u>49.056.164</u>	<u>46.514</u>
9 Eventualforpligtelser m.v.		

## Noter

	2021	2020 1.000 kr.
<b>1 Andre indtægter</b>		
Indtægter fra medlemsarrangementer m.v.	36.817	26
I alt	<u>36.817</u>	<u>26</u>
<b>2 Driftsomkostninger</b>		
Kontingent Landbrug & Fødevarer	2.547.383	2.345
Kontingent andre foreninger	22.701	105
Markedsføring	7.778	1
Møder og information	106.734	106
Kontorartikler og tryksager m.v.	733	6
Repræsentation	4.875	3
Forsikringer	2.097	2
Advokat- og konsulentbistand	984	9
Andel af fællesomkostninger - administration	684.275	1.073
I alt	<u>3.377.563</u>	<u>3.649</u>
<b>3 Personaleomkostninger</b>		
Bestyrelsen		
Lønninger	532.400	494
Kørsels- og rejsegodtgørelser	26.495	19
Møde- og kursusomkostninger m.v.	960	8
I alt	<u>559.855</u>	<u>521</u>
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	-368.852	-447
Regulering af udskudt skat	9.117	-32
I alt	<u>-359.735</u>	<u>-479</u>

## Noter

	31-12-2021	31-12-2020 1.000 kr.
<b>5 Kapitalandele i associeret virksomhed</b>		
SAGRO I/S		
Kapitalindestående pr. 1/1-2021	41.489.486	39.036
Udlodning betalt skat	-114.824	-69
Udlodning forrentning kapitalkonto	-381.632	-369
Udlodning af resultat	-1.631.872	-1.750
Årets værdiregulering 2021	4.186.836	4.642
 Kapitalindestående pr. 31/12 2021	 43.547.994	 41.489
 Ejerandele i %	 26%	 26%
 <b>6 Andre tilgodehavender</b>		
Moms	86.645	132
Andre tilgodehavender	0	25
Forudbetaling til skattekonto	0	42
 I alt	 86.645	 198
 <b>7 Egenkapital</b>		
Saldo pr. 1/1 2021	46.278.032	43.381
Årets resultat	2.651.339	2.897
 Egenkapital i alt pr. 31/12 2021	 48.929.371	 46.278
 <b>8 Anden gæld</b>		
Skyldige omkostninger	18.637	94
A-skat og arbejdsmarkedsbidrag	108.156	142
 I alt	 126.793	 236
 <b>9 Eventualforpligtelser m.v.</b>		

Foreningen deltager i og hæfter solidarisk for gældsforpligtelserne i den i note 5 anførte virksomhed. Formueandelen kan kun realiseres ved enighed mellem alle deltagerne.



## Resultatopgørelse 1. januar til 31. december 2021

Note	2021	2020 <i>1.000 kr.</i>
<b>Indtægter</b>		
1 Faglig virksomhed	262.504.003	265.076
2 Andre indtægter	16.839.283	16.880
<b>Indtægter i alt</b>	<b>279.343.285</b>	<b>281.955</b>
<b>Omkostninger</b>		
3 Driftsomkostninger	59.764.244	57.954
4 Personaleomkostninger	201.376.737	191.123
5 Ejendomsomkostninger	13.762.109	13.537
6 Erstatningssager	551.031	438
7 Tab på debitorer	235.385	64
9 Af- og nedskrivninger	4.170.867	4.144
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>279.860.373</b>	<b>267.259</b>
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-517.087</b>	<b>14.696</b>
8 Resultat af kapitalandele i tilknyttede og ass. virksomheder	4.705.984	6.264
<b>Resultat før renter</b>	<b>4.188.897</b>	<b>20.960</b>
12 Finansielle indtægter	13.519.341	2.775
13 Finansielle omkostninger	-3.166.062	-3.107
<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>10.353.279</b>	<b>-332</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>14.542.176</b>	<b>20.628</b>











***Herning-Ikast  
Landboforening***